

**Comité régional tripartite en logement (APNQL – SAC – SCHL)
Regional Tripartite Housing Committee (AFNQL – ISC – CMHC)**

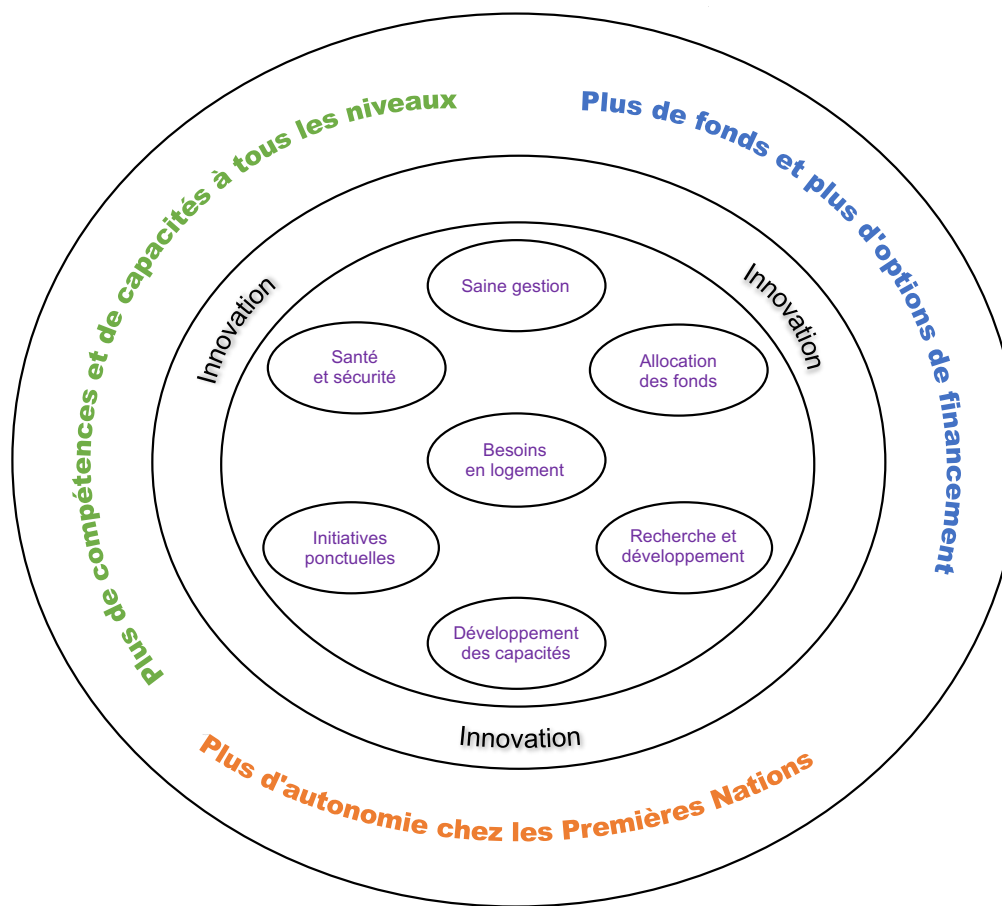
Plan d'action 2018-2020 Action Plan

**Approbation du plan d'action par le CRTL
Approval of Action Plan by RTHC
Date : 29 mai 2018
May 29, 2018**

**Dernière mise à jour : 26 août 2019
Last update: August 26, 2019**

Intégration de l'Ébauche de stratégie régionale en logement et infrastructure et du Plan d'action du CRTL

Le Comité régional tripartite en logement (APNQL – SAC – SCHL) a complètement renouvelé son Plan d'action. Le nouveau Plan d'action s'intègre à l'Ébauche de stratégie régionale qui elle-même découle de la mobilisation amorcée dans le cadre de la réforme du logement et de l'infrastructure.



AXE — PLUS DE COMPÉTENCES ET DE CAPACITÉS À TOUS LES NIVEAUX AVEC INNOVATION

Contexte

L'accroissement des compétences et des capacités est un prérequis à l'obtention de meilleurs résultats dans les domaines du logement et de l'infrastructure. Si l'on veut que la réforme soit couronnée de succès, il faut minimalement que les acteurs, à tous les niveaux, aient les compétences et les capacités nécessaires à assumer leurs rôles et responsabilités.

Résultats recherchés (moyen/long terme)

Des dirigeants (élus) familiers avec les enjeux du logement et de l'infrastructure.

Des gestionnaires avec une formation adéquate pour assumer leurs fonctions.

Des occupants bien informés de leurs responsabilités de propriétaire ou locataire.

ACTIONS 2018-2020	PÉRIODE								%	RÉSULTATS / RÉALISATIONS
	2018-2019				2019-2020					
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8		
Élaboration d'une initiative d'accroissement des capacités <ul style="list-style-type: none"> – Définition d'un mandat, termes de référence – Identification des fournisseurs potentiels, appel de propositions, analyse et recommandations – Suivi du mandat, rapport de progrès : CRTL, Assemblée des Chefs, Premières Nations – Validation telle que prévue à l'ébauche de stratégie régionale 									90 %	Réalisé Réalisé Réalisé en partie Réalisé en partie
Assumer un rôle aviseur et promotionnel auprès des organisations responsables de la mise en oeuvre des initiatives d'accroissement des capacités en cours <ul style="list-style-type: none"> – CSPNÉA (Progr. de formation gestion de l'habitation, AEC) <ul style="list-style-type: none"> • Support (conseil, technique, logistique, financier) au besoin – CSPNÉA (Communauté de pratique en habitation, CoPH) <ul style="list-style-type: none"> • Support (conseil, technique, logistique, financier) au besoin – Conseils tribaux (Groupe de ressources techniques en habitation) <ul style="list-style-type: none"> • Analyse du projet-pilote en cours • Reddition de comptes à l'Administration centrale de SAC • Justification de l'assistance financière • Représentations pour influencer le contenu d'un éventuel programme de SAC • Élargissement aux Premières Nations algonquines – Suivi des tables régionales en habitation <ul style="list-style-type: none"> • Analyse des actions et de la participation • Validation du support requis 									80 %	En continu En continu En continu En continu En continu En attente réponse l'AC de SAC & rapports CT En continu En continu

ACTIONS 2018-2020	PÉRIODE								%	RÉSULTATS / RÉALISATIONS
	2018-2019				2019-2020					
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8		
Supporter, au besoin, le développement des initiatives ponctuelles d'accroissement des capacités <ul style="list-style-type: none"> – Initiatives des budgets fédéraux <ul style="list-style-type: none"> • Budget SAC 2018* (sur 3 ans) • Budget SCHL 2018* • Démarche régionale en logement sur réserve (SAC, BRQ) <p><i>*Détails à venir</i></p>									90 %	Travail intégré effectué Travail intégré effectué Non requis en 2019-2020
Supporter, de façon concertée, les communautés dans l'amélioration de la santé et la sécurité <ul style="list-style-type: none"> – Agir de façon proactive avec les partenaires afin d'optimiser les interventions <ul style="list-style-type: none"> • État de situation et proposition d'initiatives au besoin • Base de données de la DGSPNI partagée pour la mise à jour des besoins en logement • Initiative de formateur itinérant en protection incendie • Assurer une veille dans le contexte des changements climatiques (inondations, feux de forêt, etc.) 									50 %	En continu selon les besoins Portrait de la situation amélioré Support de l'initiative de SAC par le Comité En continu selon les besoins
Supporter, de façon concertée, les communautés dans la recherche et le développement de solutions adaptées aux défis particuliers auxquels elles font face <ul style="list-style-type: none"> – Explorer les possibilités de collaboration entre le CRTL et le Conseil national de recherches scientifiques (CNRC) <ul style="list-style-type: none"> • Mécanisme de suivi : élargissement du Groupe de travail sur la R&D du CRTL doté d'un plan d'action et un calendrier de livrables pour faire avancer des projets spécifiques 									25 %	Amorcé

AXE — PLUS DE FONDS ET PLUS D'OPTIONS DE FINANCEMENT AVEC INNOVATION

Contexte

Il est universellement reconnu que le niveau d'investissement doit être substantiellement relevé pour obtenir plus de résultats positifs en logement et infrastructure. Une meilleure réponse aux besoins des Premières Nations et l'élimination des écarts passent nécessairement par un chantier de rattrapage qui s'appuie sur un investissement additionnel.

Il faut aussi faire plus avec les contributions gouvernementales et les autres sources de financement. Un des moyens d'y parvenir repose sur la mise en œuvre universelle des pratiques qui ont connu du succès jusqu'à maintenant.

L'augmentation des contributions gouvernementales, l'optimisation des effets de levier avec les outils modernes de financement et une mise en œuvre axée sur les meilleures pratiques sont des moyens concrets d'envisager un chantier de rattrapage pour mieux répondre aux besoins à l'intérieur et à l'extérieur des communautés. L'optimisation des possibilités de développement économique local constitue aussi une avenue à explorer afin d'appuyer les communautés dans leur autonomie financière et la création d'emplois.

Résultats recherchés (moyen/long terme)

Élimination du retard accumulé, sur et hors communauté.

Mise en œuvre des meilleures pratiques.

ACTIONS 2018-2020	PÉRIODE								%	RÉSULTATS / RÉALISATIONS
	2018-2019				2019-2020					
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8		
<p>Analyse financière et économique (outils modernes de financement, partenariats, chantier de rattrapage (sur et hors communauté), retombées économiques)</p> <ul style="list-style-type: none"> – Définition d'un mandat, termes de référence – Identification des fournisseurs potentiels, appel de propositions, analyse et recommandations – Suivi du mandat, rapport de progrès : CRTL, Assemblée des Chefs, Premières Nations – Validation telle que prévue à l'ébauche de stratégie régionale 									30 %	<p>Réalisé</p> <p>Réalisé</p> <p>Réalisé en partie</p>
<p>Dissémination de l'information</p> <ul style="list-style-type: none"> – Faciliter le partage des connaissances entre les Premières Nations (saine gestion, accès à la propriété individuelle, collecte des loyers, entretien préventif, densification du logement social, etc.) • Réflexion avec les partenaires potentiels (CoPH, Tables régionales, etc.) sur le recensement de l'information et la constitution d'un recueil 									25 %	<p>Information partagée avec les PN selon leurs besoins</p>

ACTIONS 2018-2020	PÉRIODE								%	RÉSULTATS / RÉALISATIONS
	2018-2019				2019-2020					
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8		
<ul style="list-style-type: none"> Diffusion selon la Stratégie de communication du CRTL : site internet, Écho de l'habitation, rencontre régionale, liste de contacts, Communauté de pratique en habitation, formateurs itinérants en habitation, etc. 										En continu
<p>Rapport sur les besoins en logement</p> <ul style="list-style-type: none"> Support à l'APNQL pour la mise à jour du rapport régional sur les besoins en logement Représentations auprès des partenaires (particularités et préoccupations : recours au GEM, formule nationale d'allocation défavorable, etc.) Fin des ententes d'exploitation SCHL : suivi des investissements du budget fédéral 2016; identification des opportunités qui s'offrent pour aider les Premières Nations à composer avec cet enjeu) 									25 %	
<p>Constitution d'une base de données régionale commune des parcs de logements sur réserve</p> <ul style="list-style-type: none"> Définition du besoin, de la portée de l'outil, de la provenance des données et du mode de gestion Collecte des informations et mise en oeuvre 									10 %	
<p>Supporter, au besoin, le développement des initiatives ponctuelles en construction, rénovation et développement de lots</p> <ul style="list-style-type: none"> Initiatives des budgets fédéraux <ul style="list-style-type: none"> Budget SAC 2018* Budget SCHL 2018* Démarche régionale en logement sur réserve (SAC, BRQ) Initiative de développement de lots arrimée avec SÉDAC (SAC, BRQ) <p><i>*Détails à venir</i></p>									90 %	Travail intégré effectué Travail intégré effectué Non requis en 2019-2020 Réalisé

AXE — PLUS D'AUTONOMIE CHEZ LES PREMIÈRES NATIONS AVEC INNOVATION

Contexte

Un avenir meilleur verra les Premières Nations assumer le contrôle de la gouvernance et de la mise en oeuvre du logement et de l'infrastructure. Les Premières Nations veulent une plus grande autonomie dans les processus d'interaction et de prise de décision qui mènent à résoudre les défis en logement et infrastructure de leurs membres qui vivent à l'intérieur et à l'extérieur des communautés. Des étapes sont à franchir en vue d'une prise en charge pleine et entière par les Premières Nations.

À ce niveau également, les initiatives de développement des capacités sont appelées à jouer un rôle fondamental. Une plus grande autonomie passe nécessairement par des compétences et des capacités qui sont à niveau.

Jusqu'à maintenant, la mobilisation nous apprend que le développement de nouveaux programmes et initiatives, la planification, le soutien à la gestion et la mise en réseau sont des sphères de responsabilités à privilégier par toute éventuelle organisation des Premières Nations qui déborderait le cadre local. Reste à déterminer comment transférer les responsabilités sans accroître la bureaucratie.

Résultats recherchés (moyen/long terme)

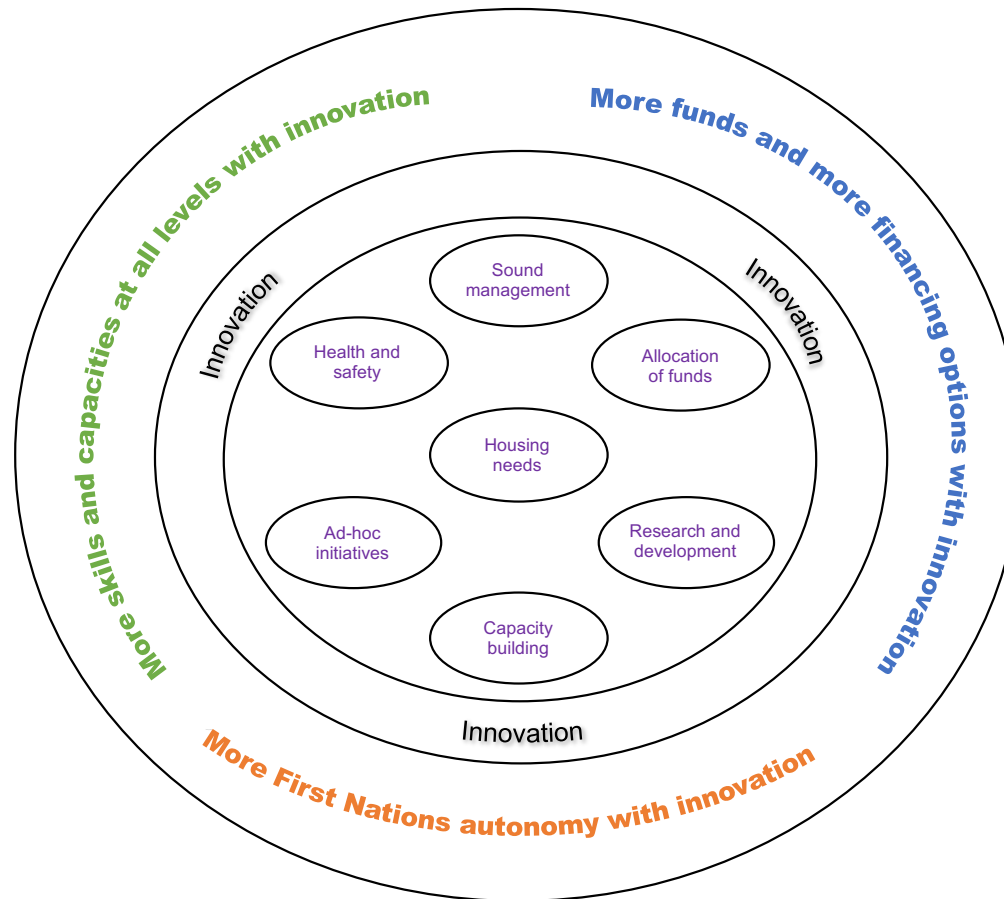
Reconnaissance de la pleine juridiction des PN.

Communautés outillées adéquatement pour la gouvernance.

ACTIONS 2018-2020	PÉRIODE								%	RÉSULTATS / RÉALISATIONS
	2018-2019				2019-2020					
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8		
Analyse des options de développement institutionnel <ul style="list-style-type: none"> – Définition d'un mandat, termes de référence – Identification des fournisseurs potentiels, appel de propositions, analyse et recommandations – Suivi du mandat, rapport de progrès : CRTL, Assemblée des Chefs, Premières Nations – Validation telle que prévue à l'ébauche de stratégie régionale 									0 %	
Sensibilisation aux saines pratiques de planification <ul style="list-style-type: none"> – Faciliter le partage des avancées en matière planification qui sont susceptibles d'améliorer la gouvernance du logement et de l'infrastructure (ex. planification communautaire globale) <ul style="list-style-type: none"> • Réflexion avec les partenaires potentiels (IDDPNQL, etc.) • Diffusion selon la Stratégie de communication du CRTL : site internet, Écho de l'habitation, rencontre régionale, liste de contacts, Communauté de pratique en habitation, formateurs itinérants en habitation, etc. 									0 %	

Integration of the Draft Regional Strategy for Housing and Infrastructure and the Action Plan of the RTHC

The Regional Tripartite Housing Committee (AFNQL – ISC – CMHC) has completely renewed its Action Plan. The new Action Plan is part of the Draft Regional Strategy, which itself stems from the engagement initiated in the context of housing and infrastructure reform.



COMPONENT — MORE SKILLS AND CAPACITIES AT ALL LEVELS, WITH INNOVATION

Context

Building and skills capacities is a prerequisite for better results in and around the field of housing and infrastructure. For the reform to be successful, at a minimum, players at all levels must have the required skills and capacities to carry out their roles and responsibilities.

Results sought (medium/long term)

Leaders (elected) proficient in housing and infrastructure issues.
 Managers/administrators with pertinent training to carry out their functions.
 Occupants properly informed of their responsibilities as owners or tenants.

ACTIONS 2018-2020	PERIOD								%	RESULTS / ACHIEVEMENTS
	2018-2019				2019-2020					
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8		
<p>Development of a capacity enhancement initiative</p> <ul style="list-style-type: none"> – Definition of a mandate, terms of reference – Identification of potential suppliers, call for proposals, analysis and recommendations – Mandate follow-up, progress report: RTHC, Assembly of Chiefs, First Nations – Validation as outlined in the Draft Regional Strategy 									90%	<p>Completed</p> <p>Completed</p> <p>Partly completed</p> <p>Partly completed</p>
<p>Assume an advisory and promotional role to organizations responsible for implementing ongoing capacity enhancement initiatives</p> <ul style="list-style-type: none"> – FNAESC (Training Progr. in Housing Management, AEC) <ul style="list-style-type: none"> • Support (advisory, technical, logistics, financial) as needed – FNAESC (Community of Practice in Housing, CoPH) <ul style="list-style-type: none"> • Support (advisory, technical, logistics, financial) as needed – Tribal councils (Housing Technical Resource Group) <ul style="list-style-type: none"> • Analysis of the pilot project in progress • Accountability at ISC Headquarters • Justification of financial assistance • Representations to influence the content of a possible ISC program • Expansion to Algonquin First Nations – Follow-up of regional tables in housing <ul style="list-style-type: none"> • Analysis of actions and participation • Validation of the required support 									80%	<p>Continuously</p> <p>Continuously</p> <p>Continuously</p> <p>Continuously</p> <p>Continuously</p> <p>Waiting response from ISC HQ and TC reports</p> <p>Continuously</p> <p>Continuously</p>

ACTIONS 2018-2020	PERIOD								%	RESULTS / ACHIEVEMENTS
	2018-2019				2019-2020					
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8		
Support, as needed, the development of ad hoc capacity enhancement initiatives <ul style="list-style-type: none"> – Federal budget initiatives <ul style="list-style-type: none"> • ISC budget 2018* (over 3 years) • CMHC budget 2018* • Regional On-Reserve Housing Approach (ISC, QRO) <p>* Details to come</p>									90%	Integrated work performed Integrated work performed Not required in 2019-2020
Support, in a concerted way, communities in improving health and safety <ul style="list-style-type: none"> – Act proactively with partners to optimize interventions <ul style="list-style-type: none"> • State of situation and proposal of initiatives as needed • FNIHB database shared for updating the housing needs • Fire safety circuit rider trainer initiative • Monitor in the context of climate change (floods, forest fires, etc.) 									50%	Continuously as per the needs Improved portrait of the situation Support of ISC's initiative by the Committee Continuously as per the needs
Support, in a concerted way, communities in the research and development of solutions adapted to the particular challenges they face <ul style="list-style-type: none"> – Explore opportunities for collaboration between the RTHC and the National Research Council (NRC) • Monitoring mechanism: expansion of the RTHC R&D Working Group with an action plan and deliverables timetable to advance specific projects 									25%	Initiated

COMPONENT — MORE FUNDS AND MORE FINANCING OPTIONS, WITH INNOVATION

Context

It is universally recognized that the level of investment must be substantially improved to achieve more positive results in housing and infrastructure. To better address First Nations needs and to eliminate disparities, it is necessary to go to a stage of catching-up supported by additional investment.

In addition, more needs to be done with governmental contributions and other financing sources. One of the means to achieve this lies on the universal implementation of practices that to date, have been successful.

Increases in federal contributions, optimizing leverage and implementation focused on best practices are concrete means to consider in an attempt to catch-up to better meet the needs inside and outside communities. The optimization of local economic development opportunities also represents an avenue to explore in supporting communities with their financial autonomy and job creation.

Results sought (medium/long term)

Elimination of accumulated backlog.

Implementation of best practices.

ACTIONS 2018-2020	PERIOD								%	RESULTS / ACHIEVEMENTS
	2018-2019				2019-2020					
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8		
<p>Financial and economic analysis (moderns financing tools, partnerships, catch-up project (on and off-community), economic benefits)</p> <ul style="list-style-type: none"> – Definition of a mandate, terms of reference – Identification of potential suppliers, call for proposals, analysis and recommendations – Mandate follow-up, progress report: RTHC, Assembly of Chiefs, First Nations – Validation as outlined in the Draft Regional Strategy 									30%	<p>Completed</p> <p>Completed</p> <p>Partly completed</p>
<p>Dissemination of information</p> <ul style="list-style-type: none"> – Facilitate the sharing of knowledge among First Nations (sound management, access to private home ownership, rent collection, preventive maintenance, densification of social housing, etc.) • Reflection with potential partners (CoPH, Regional Tables, etc.) on the identification of information and the compilation of a compendium 									25%	<p>Shared information with FN according to their needs</p>

ACTIONS 2018-2020	PERIOD								%	RESULTS / ACHIEVEMENTS
	2018-2019				2019-2020					
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8		
<ul style="list-style-type: none"> Dissemination according to the Communication Strategy of the RTHC: website, Aboriginal Housing Connection, regional meeting, contact list, Community of Practice in Housing, circuit trainers in housing, etc. 										Continuously
<p>Report on housing needs</p> <ul style="list-style-type: none"> Support to the AFNQL to update the regional report on housing needs Representations with partners (particularities and concerns: use of MLG, national unfavorable allocation formula, etc.) End of agreements with CMHC: Follow up on the investments of federal budget 2016; Identification of opportunities available to assist First Nations to deal with this issue) 									25%	
<p>Establishment of a common regional database for on-reserve housing stocks</p> <ul style="list-style-type: none"> Definition of the need, the scope of the tool, the source of the data and the management method Collection of information and implementation 									10%	
<p>Support, as needed, the development of ad hoc construction, renovation and lot servicing initiatives</p> <ul style="list-style-type: none"> Federal budget initiatives <ul style="list-style-type: none"> ISC budget 2018* CMHC budget 20182018* Regional On-Reserve Housing Approach (ISC, QRO) Lot servicing initiative tied with ABSCAN (ISC, QRO) <p>* <i>Details to come</i></p>									90%	Integrated work performed Integrated work performed Not required in 2019-2020 Completed

COMPONENT — MORE FIRST NATIONS AUTONOMY, WITH INNOVATION

Context

The future will prove brighter when First Nations take control of housing and infrastructure governance and implementation. First Nations want greater autonomy in the processes of interaction and decision-making that lead to addressing the housing and infrastructure challenges of their members living inside and outside communities. Steps must be taken to ensure full and complete care by the First Nations.

Also, at this level, the capacity building initiatives are called upon to play a fundamental role. Greater autonomy depends on high capacity and skill sets.

Incidentally, we know that the development of new programs and initiatives, planning, management support and networking are areas of responsibilities to prioritize by any eventual First Nations organization that would go beyond the scope of a local framework. It remains to be determined how responsibilities can be transferred without increasing bureaucracy.

Results sought (medium/long term)

Recognition of the full jurisdiction of the First Nations.

Communities properly equipped for governance.

ACTIONS 2018-2020	PERIOD								%	RESULTS / ACHIEVEMENT
	2018-2019				2019-2020					
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8		
<p>Institutional development options analysis</p> <ul style="list-style-type: none"> – Definition of a mandate, terms of reference – Identification of potential suppliers, call for proposals, analysis and recommendations – Mandate follow-up, progress report: RTHC, Assembly of Chiefs, First Nation – Validation as outlined in the Draft Regional Strategy 						→			0%	
<p>Awareness of sound planning practices</p> <ul style="list-style-type: none"> – Facilitate sharing of planning progress that can improve housing and infrastructure governance (e.g., comprehensive community planning) <ul style="list-style-type: none"> • Reflection with potential partners (FNQLSDI, etc.) • Dissemination according to the Communication Strategy of the RTHC: website, Aboriginal Housing Connection, regional meeting, contact list, Community of Practice in Housing, circuit trainers in housing, etc. 						→			0%	